

**kurse.at**

Stiftung für Berufliche Weiterbildung



## **Sustainability Manager:innen**



in Kooperation mit  
digitalcampusvorarlberg.at

# Sustainability Manager:innen

**Sustainability-Manager:innen sind dafür verantwortlich, die sozialen, ökologischen und ökonomischen Ziele im Unternehmen zu definieren und umzusetzen. Dabei ist nachhaltiges Management nicht nur ein Marketinginstrument, sondern fester, umfassender Bestandteil der Unternehmenskultur und -strategie.**

Im Diplomlehrgang Sustainability-Manager:in lernen Sie Strategien und Konzepte kennen, mit denen Sie als Nachhaltigkeitsmanager:in zukunftstaugliche Entscheidungen treffen. Zudem erwartet Sie eine fundierte Ausbildung in Stakeholder Engagement, strategischem Management, Corporate Governance und nachhaltigem Investment.

## AUSBILDUNGSSCHWERPUNKTE

- > Holistisches Nachhaltigkeitsverständnis
- > Nachhaltigkeits-Standards im Vergleich
- > Klimaneutralität und CO<sub>2</sub>-Fussabdruck
- > Soziale Nachhaltigkeit
- > Stakeholder-Dialog
- > Tools und Methoden
- > Sustainable Finance und Taxonomie
- > Entscheidungsfindung in komplexen Problemstellungen
- > Kompetenzentwicklung / Lernende Organisation
- > Geschäftsmodell-Innovation und neue Produkte
- > Wirtschaft neu denken

## ZIELGRUPPE

Für angehende Manager:innen  
und Nachhaltigkeitsexpert:innen

## AUF EINEN BLICK

### KOSTEN

SFR 2.750,-

### DAUER/START

15.09.2022 - 04.11.2022  
124 Einheiten, berufsbegleitend



## BERATUNG

Alexandra Meier  
Tel. +423 235 00 60  
a.meier@kurse.li

## ORT

Online Lehrgang

## KURSTERMINE

15.-16.09.2022 (09:00 - 17:40 Uhr)  
14.10.2022 (09:00 - 17:40 Uhr)  
03.-04.11.2022 (09:00 - 17:40 Uhr)

Mi / Do / Fr 16:00 - 20:00 Uhr



# Sustainability Manager:innen

## MODULÜBERSICHT

### MODUL 1

**Holistisches Nachhaltigkeitsverständnis** .....

Entwicklung des Nachhaltigkeitsbegriffes .....

Aktueller mehr-dimensionalen Nachhaltigkeitsbegriff .....

Systemisches Denken .....

### MODUL 2

**Nachhaltigkeits-Standards im Vergleich** .....

Impact-Analyse, Wesentlichkeit und Ziele .....

Kontext- und System-Analyse .....

Global Reporting Initiativen (GRI) .....

Eco Management and Audit Scheme (EMAS) .....

Ökoprot plus (Vorarlberg) .....

Global Compact .....

österreichisches Umweltzeichen .....

Deutscher Nachhaltigkeits-Kodex (DNK) .....

Gemeinwohl-Bilanz .....

B-Corp .....

Sustainable Development Goals (SDG's) .....

ISO 26000 .....

CSRD .....

branchenspezifische / sonstige Standards & Label .....

### MODUL 3

**Klimaneutralität und CO<sub>2</sub> Fußabdruck** .....

Begriffsklärung und Grundlagen .....

Scope 1-3 .....

Entwicklung Klimastrategie .....

Kompensationsmöglichkeiten .....

Hausaufgabe: eigene CO<sub>2</sub>-Emissionen .....

Besprechung Hausaufgabe .....

# Sustainability Manager:innen

## MODULÜBERSICHT

### MODUL 4

<b>Soziale Nachhaltigkeit</b> .....	
Menschenwürde in der Lieferkette .....	
Mitarbeitenden orientierte Unternehmenskultur .....	
Agile/Transformative/Regenerative Führung .....	
Faire Arbeitsverträge und Entlohnung .....	
Praxisbeispiel (z.B. Vaude) .....	
CSR und Öffentlichkeitsarbeit .....	

### MODUL 5

<b>Stakeholder-Dialog</b> .....	
Definition relevanter Stakeholder .....	
Methoden der Stakeholder-Befragung .....	
Auswertung und Evaluation .....	
Akteure im Bereich Wissen, Statistik, Regulatorik .....	
Transparenz vs. Greenwashing .....	

### MODUL 6

<b>Tools und Methoden</b> .....	
Wesentlichkeits/Impact-Analyse .....	
Software (Verso, goodbalancer, AIONEERS, worlwatchers, etc.) .....	
Projekt-Management .....	
Nachhaltigkeits-Bericht erstellen .....	
Design Thinking .....	
Data-Mining, Kennzahlen, etc. ....	

### MODUL 7

<b>Sustainable Finance und Taxonomie</b> .....	
Einführung in den ESG-Begriff .....	
Negativ- und Positiv-Kriterien .....	
EU-Taxonomie .....	
Praxisbeispiele (z.B. VLV, Raiba Lech, Spk Dornbirn) .....	
ÖGUT .....	

# Sustainability Manager:innen

## MODULÜBERSICHT

### MODUL 8

**Entscheidungsfindung in komplexen Problemstellungen** .....  
Ziel- und Interessenkonflikte .....  
Strukturierung von Komplexität .....  
Entscheidungsfindung in (heterogenen) Gruppen .....

### MODUL 9

**Kompetenzentwicklung / Lernende Organisation** .....  
Kompetenzfelder und Möglichkeiten der Anwendung .....  
Sustainability Competence Tool (CASE) .....

### MODUL 10

**Geschäftsmodell-Innovation und neue Produkte** .....  
Circular Economy .....  
Praxisbeispiele (z. B. 11er, Schwarz-Gruppe/Lidl) .....  
Sustainable Innovation .....

### MODUL 11

**Wirtschaft neu denken** .....  
neue Wirtschaftsmodelle .....  
neue Geld-/Finanzierungs-Mechanismen .....  
Theorie U .....  
Partizipation/Co-Creation .....  
Mobilitätsmanagement .....